

# ZERTIFIKAT

## Dipl. Designer Sven Dörhage

geboren am 14. Juni 1970,  
hat im Zeitraum vom 01.08.2016 bis 26.08.2016  
an der folgenden beruflichen Qualifizierung teilgenommen:

### Projektmanagement


nach DIN 69900 und DIN 69901

**Note: sehr gut (100 Punkte)**

4 Wochen Vollzeitunterricht

Die Lehrgangsinhalte sind auf der Rückseite aufgeführt.

Bielefeld, 26.08.2016



*N. Fostiropoulos*

Niko Fostiropoulos  
Leiter alfatraining Bildungszentrum e. K.



Zertifizierter Bildungsträger  
Zulassung nach AZAV  
Qualitätsmanagement nach DIN EN ISO

# Projektmanagement

Folgende Inhalte wurden vermittelt:

## Grundlagen Projektmanagement

Definition Projekt, Projektmanagement, Projektzyklus, Klassifizierung von Projektarten nach Dimensionen wie z.B. Projektorganisationen  
Einfluss-, Matrix-, autonome Projektorganisation

## Projektziele

Lastenheft/Pflichtenheft  
Projektziele definieren

## Rechtliche Themen

Auslands- und Inlandsprojekte  
Vertragsabschlüsse  
Claim Management

## Projektumfeld

Umfeldfaktoren  
Stufen des Stakeholder- und Risiken Managements  
Bewertungen, Maßnahmenplanungen

## Projektphasen und Meilensteine

Phasenplan, Projektstrukturplan und Arbeitspakete  
Ablaufplan mit dem Tool Netzplantechnik  
Terminplan, Ressourcenplan, Kostenplan, Meilensteine und Gates

## Kosten und Finanzmittel

Kostenarten, Kostenstellen-, Kostenträgerrechnung  
Projektkalkulation  
Schätzverfahren  
Kostenplanung und Budgetierung

## Arbeiten mit MS Project

Vorstellung einer softwarebasierten Lösung  
Darstellungsmöglichkeit für Projektmanagement anhand von MS-Project

## Soft Skills

Führungsstile, Führungskompetenzen  
Gruppen- und Arbeitspädagogik  
Projektteam, Teambildung  
Motivationsfaktoren  
Konfliktmanagement

## Dokumentation und Berichtswesen

Projektdokumente  
Statusbericht  
Projektakte

## Projektcontrolling

Überwachung, Steuerung und Berichtswesen  
Ermittlung des Gesamtfortschritts  
Prognosen und Trends  
Earned Value Analyse  
Plan-Soll-Ist-Vergleiche  
Meilensteintrendanalyse

## Qualitätsmanagement in Projekten

Definitionen  
Einsatz von QM-Werkzeugen  
Projektmanagementaudits

## Projektabschluss

Bewertungen, Auswertungen Meilensteine, Prüfung aller AP/TA (Lastenheft)  
Abschlussdokumentation, Lessons Learned, Übergabe/Abnahme des Projektes, Nachforderungsmanagement, Nachforderungen, Festlegung von Nacharbeiten, Kostenzuordnungen, Nacharbeit  
Warnsystem mit Hilfe eines Informationssystems (IS), IS unter Einbeziehung Berichts- und Doku-Management, Maßnahmenkatalog

## Abschlussprüfung: praxisbezogene Projektarbeit

Der Leistungsnachweis wurde in Form einer abschließenden Projektarbeit erbracht.  
Das Ergebnis der „Basiszertifizierung im Projektmanagement (GPM)“ wird durch ein Original GPM-Basis-Zertifikat nachgewiesen

Notenschlüssel:

Punkte	100 - 92	91 - 81	80 - 67	66 - 50	49 - 30	29 - 0
Note	sehr gut	gut	befriedigend	ausreichend	mangelhaft	ungenügend

Der Lehrgang wurde unter Einsatz von Video- und Netzwerktechnik in miteinander vernetzten Schulungsorten durchgeführt. Diese Form von Unterricht trainiert Arbeitsmethoden und -techniken, die in vielen mittleren und größeren Unternehmen eingesetzt werden. Heute wird sowohl firmenintern als auch mit anderen Unternehmen deutschlandweit, europaweit oder weltweit mithilfe dieser Kommunikationstechniken zusammengearbeitet